

Checkliste: Agenda der ersten Bankensitzung

- **Informationsteil**

- IST-Situation der Kreditnehmerin*

- Aktueller Status

- Liquiditätslage

- Ertragslage

- Budgetvergleich mit Vorperioden

- Budget und Finanzplan für die Zukunft*

- Zusätzliche Finanzmittel?

- Sanierungsdarlehen der Aktionäre?

- Sanierungsbeiträge der Banken?

- Überlebensfähigkeit der Kreditnehmerin*

- Beraterbeurteilung

- Unternehmensberater?

- Treuhänder / Wirtschaftsprüfer?

- Marktchancen*

- Konkurrenzsituation*

- Produktportfolio*

- Informationskadenz*

- Notwendige Administrierungsmassnahmen

- Sofortmassnahmen*

- Sofortmassnahmen, zu denen die Kreditnehmerin anzuhalten ist

- **Bankenteil**

Einheitliches Bankenvorgehen?

Einigung der diversen kreditgebenden Banken auf ein gemeinsames Vorgehen?

Federführung

Welche Bank übernimmt die Federführung?

Haltung / Einschätzung jeder Bank

Welche Massnahmen sind aus Sicht jeder Bank sofort anzustreben?

Wird dem bestehenden Management die Turnaround-Kompetenz zugetraut?

Führungswechsel?

Verwaltungsrat (VR)

Geschäftsleitung (CEO / CFO / oberes Kader)

Erfahrungen aus der Praxis

Zurückgewinnung des Vertrauens bei Banken, Lieferanten und Kunden nur durch ein neues Management

Alte Crew macht meistens exogene Krisenursachen geltend und sperrt sich gegen Veränderungen

Notwendigkeit eines externen Beraters

Turnaround-Manager oder

Sanierungs-Berater